

## ЗАДАНИЯ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ЭТАПА ПО ОШ СПБГУ «СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖЕР»

### ЧАСТЬ 1 (25 баллов)

**Задание. Видео-ответ на вопрос. Продолжительность 3 минуты.**

Вас назначили тренером футбольной команды. Старого тренера уволили за плохие результаты в прошедшем сезоне. Сегодня Вы впервые встречаетесь с командой, в которой Вы почти никого не знаете. Через пару месяцев стартует новый сезон. Завтра Вы окунетесь в работу с головой, но сегодня у Вас буквально 2-3 минуты, чтобы сказать команде первые слова. Что Вы скажете своей новой команде на первой встрече?

### ЧАСТЬ 2 (50 баллов)

**Задание 1.** Представьте, что Вас назначили директором Высшей школы менеджмента СПбГУ. Как Вы построите свой первый рабочий день? Предположим, у Вас есть время всего для пяти дел. Что это будут за дела?

**Задание 2.** В парке авиакомпании 36 самолетов Airbus A320. Компания выполняет ежедневные рейсы из Москвы в разные города России Европы средней продолжительностью 3 часа. Каждый самолет выполняет по своему маршруту 2 рейса каждый день (туда и обратно). Сколько пилотов должно быть в штате авиакомпании? Какие факторы режима работы и отдыха пилотов надо учесть? Сделайте все необходимые предположения и объясните логику расчета.

**Задание 3.** Вы решили открыть стейк-хаус. Предположим, что в Вашем меню только стейки, которые Вы закупаете в сыром виде за 200 рублей за штуку, а продаете в готовом виде за 1000 рублей за штуку. Площадь вашего ресторана – 200 кв.м. Вы платите аренду в размере 1500 рублей за кв.м. в месяц. Коммунальные услуги обходятся в 50 тыс. руб. в месяц. В ресторане работают 8 человек со средней зарплатой 60 тыс. руб. в месяц. Вопрос: сколько стейков Вам нужно продать за месяц, чтобы получить хотя бы 1 рубль прибыли?

**Задание 4.** Предприниматель открыл два кафе. Одно в людном месте у метро, другое – в глубине спального района. При оборудовании туалетов возник вопрос: что выбрать для каждого из первых двух кафе – диспенсер бумажных полотенец или электрическую сушилку? Вас пригласили в качестве консультанта по этому вопросу. В будущем планируется открыть еще 20 кафе в разных локациях и сделанные Вами расчеты помогут принять правильное решение для развития сети. Какие факторы Вы должны учесть для расчета?

**Задание 5.** Сколько продается в год легковых автомобилей во Пскове? Сделайте все необходимые предположения самостоятельно.

**Задание 6.** Как известно, в России при движении по дорогам штрафы за превышение скорости налагаются только при превышении скорости более чем на 20 км/ч выше установленного знаками предела. Иными словами, если на знаке указано ограничение в 60 км/ч, Вы можете ехать со скоростью 79 км/ч и не получить штраф. Очевидно, что

соблюдение умеренного скоростного режима ведет к снижению смертности на дорогах. Предложите последовательность шагов, направленную на снижение фактической скорости движения на дорогах до установленных ограничений, если известно, что сейчас строго соблюдают скоростные ограничения 80% водителей.

**Задание 7.** Предположим, страна производит некий продукт (80% потребления), а также импортирует его из других стран (20% потребления). Но однажды правительство решает запретить ввоз этого продукта из других стран. Кто выиграет и кто проиграет от такой меры и почему?

**Задание 8.** Предположим, в доме 10 этажей. Вы заходите в подъезд и вызываете лифт. Какова вероятность, что лифт находится на первом этаже? Поясните Ваш ответ.

### **ЧАСТЬ 3 (25 баллов)**

**Задание.** Эссе на английском языке. 350-400 слов.

Recall and describe a situation where you were a member of a group working upon some task.

Think and write about:

- what was your specific input to the group performance?
- how and why did you assume that role?